

بسمه تعالی



وزارت علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی و آموزش پزشکی

وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی  
دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی  
معاونت تحقیقات و فناوری

# برنامه عملیاتی معاونت تحقیقات و فناوری ۱۳۹۴

(بر اساس مدل kpis)



تهیه کنندگان:

جناب آقای دکتر علیرضا گلشن (معاون تحقیقات و فناوری دانشگاه)

جناب آقای دکتر شهریار احمد پور (مدیر توسعه پژوهش و ارزیابی تحقیقات)

سرکار خانم طاهر پور (مدیر توسعه فناوری سلامت و اطلاع رسانی پزشکی)

جناب آقای مهدی بخش آبادی (کارشناس پژوهش معاونت تحقیقات و فناوری)

سرکار خانم میترا هاشمی (کارشناس آمار معاونت تحقیقات و فناوری)

با نظرات ارشادی اعضای محترم شورای پژوهش دانشگاه (جناب آقای دکتر بهرام بیباک، سرکار خانم دکتر

وحیده معتمدالصنایع، جناب آقای دکتر محدث حکاک، جناب آقای حارث آبادی، جناب آقای دکتر نیکروش

، جناب آقای دکتر وطنچیان، جناب آقای دکتر کاوه حجت، جناب آقای دکتر حامد مرتضوی، جناب آقای دکتر

رضا گنجی، جناب آقای محمد امین یونسی)

## فهرست:

۳	مقدمه :
۴	واحدهای حوزه معاونت تحقیقات و فناوری
۵-۴	وضعیت موجود
۷-۶	نقاط قوت و نقاط ضعف
۸	اهداف کلان
۱۷-۱۱	ارتقای شاخص تولید علم (مقاله و کتاب)
۱۸	افزایش شاخص توسعه انسانی
۱۹	افزایش شاخص سرانه فضای فیزیکی
۲۰	استقرار و بهبود دانشگاه الکترونیکی
۲۱	حمایت از همایش های پژوهشی دانشگاه
۲۳-۲۲	توسعه زیر ساخت پژوهش

## مقدمه :

با اتکال به قدرت لایزال الهی و در پرتو ایمان و عزم ملی و تلاشهای برنامه ریزی شده و مدبرانه جمعی در چشم انداز بیست ساله کشور در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی ایران با هویت اسلامی کشوری توسعه یافته با جایگاه اول اقتصادی، علمی و فن آوری در سطح منطقه خواهد بود که تعامل موثر و سازنده ای با سایر کشورها خواهد داشت. در سند این چشم انداز به طور مستقیم به نقش دانش و پژوهش اشاره شده و بدیهی است بدون پژوهش و تولید دانش و همچنین مدیریت کارآمد و برنامه ریزی مناسب تحقق این چشم انداز میسر نخواهد بود. برنامه ریزی یک جزء مهم از مدیریت کارآمد و موثر بوده و از ضروریات رسیدن به توسعه پایدار می باشد و با توجه به این که تنها با استفاده از اطلاعات صحیح و داده های معتبر و جامع حاصل پژوهش می توان به برنامه ریزی، مدیریت و نهایتاً توسعه مناسب دست یافت، اهمیت برنامه ریزی در خود این بخش به طور مضاعف نمود پیدا می کند.

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی به عنوان جزء کوچکی از جامعه علمی پژوهشی کشور در راستای چشم انداز بیست ساله کشور و اهداف کلان وزارت متبوع و دانشگاه، نقش و وظیفه خود را در فراهم نمودن بستر لازم و مناسب جهت انجام پژوهشهای بنیادی و کاربردی برای تولید و انتشار علوم بهداشتی و درمانی و تامین نیازهای سلامت جامعه ایفا می کند. معاونت تحقیقات و فناوری در انجام وظایف خود از وجود کارکنان مختلف در قالب تشکیلاتی منسجم در واحدهای زیر مجموعه خود استفاده می کند. در این گزارش برنامه عملیاتی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی در سال ۱۳۹۴ به رشته تحریر درآمده است.

## – واحدهای حوزه معاونت تحقیقات و فناوری

– معاونت امور پژوهشی دانشگاه دارای واحدهایی به شرح زیر می باشد:

۱- واحد امور طرح های تحقیقاتی و تشویقی مقالات

۲- دفتر مجله علمی دانشگاه

۳- واحد انتشارات

۴- واحد سمینارها و کنگره ها

۵- کتابخانه مرکزی (و کتابخانه های دانشکده ها)

۶- کمیته تحقیقات دانشجویی مرکزی و دانشکده ها

۷- واحد اطلاع رسانی پزشکی و فناوری مدیر توسعه فناوری سلامت و اطلاع رسانی پزشکی

این معاونت برای برقراری ارتباط لازم با دانشکده ها و رسیدگی به امور پژوهشی آنها علاوه بر واحدهای تابعه خود از وجود کارشناس پژوهشی هر دانشکده نیز بهره مند می گردد. شورای پژوهشی دانشگاه و دانشکده ها و کمیته های مالی و اخلاق پزشکی زیر نظر این مدیریت تشکیل گردیده به بررسی امور مختلف پژوهشی می پردازند.

### وضعیت موجود:

	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳
هیئت علمی	۱۰۵	۱۳۰	۱۳۰
مقالات	۱۳۲	۲۰۴	۲۱۰
مقالات فارسی	۷۹	۱۳۴	130
مقالات انگلیسی	۵۳	۷۰	80
رتبه در بین دانشگاه های تیپ ۳ در بین ۲۰ دانشگاه همتراز	۴	۶	در حال ارزیابی و نامشخص
طرح های مصوب	۱۳۷	۹۷	۶۰

تعداد ثبت اختراع در سال ۱۳۹۲

۳ عدد

تعداد ثبت اختراع در سال ۱۳۹۳

۲ عدد

کتابهای چاپ شده در سال ۱۳۹۱

۲۰

کتابهای چاپ شده در سال ۱۳۹۲

۳۰

کتابهای چاپ شده در سال ۱۳۹۳

۱۶

### مجلات با امتیاز علمی پژوهشی

مجله علمی پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی

مجله به زبان انگلیسی مرکز تحقیقات ایمنی فرآورده های طبیعی و گیاهان دارویی

مجله به زبان انگلیسی مرکز تحقیقات زئونوز (journal of zoonotic diseases) در استانه کسب امتیاز علمی

(پژوهشی)

### اخذ موافقت اصولی ۲ مجله از کمیسیون نشریات

مجله مرکز تحقیقات بیماری های منتقله به وسیله ناقلین

مجله مرکز تحقیقات ایمنی فرآورده های طبیعی و گیاهان دارویی

موافقت اصولی از کمیسیون نشریات وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی اخذ گردید.

برگزاری اولین همایش استانی دانشجویان دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی (۱۳۹۳)

کسب عنوان مقاله برتر در ۲ همایش دانشجویی کشوری توسط دو تن از دانشجویان دانشگاه

کسب رتبه سوم در ارزشیابی کمیته تحقیقات دانشجویی بیستمین جشنواره علوم پزشکی رازی (۱۳۹۳)

رتبه وبومتریکس جایگاه ۹۵ کشوری

### نقاط قوت (Strengthes):

ردیف	عنوان نقطه قوت (S) موجود در معاونت تحقیقات و فناوری - مدیریت امور پژوهش
۱	وجود منابع علمی نسبتا کافی در کتابخانه مرکزی و قابلیت نسبی دسترسی به منابع و بانکهای اطلاعاتی الکترونیک
۲	وجود منابع مالی مناسب در سطح مدیریت پژوهشی برای تحقیقات
۳	چاپ مجله علمی پژوهشی به روز در دانشگاه و چاپ گاهنامه علمی در کمیته تحقیقات دانشجویی
۴	برگزاری کارگاههای مختلف پژوهشی برای اعضاء هیات علمی و کارکنان و دانشجویان
۵	وجود اینترنت و Home page فعال در دانشگاه با پوشش کامل شبکه ها ، معاونت ها، دانشکده ها و بیمارستانها
۶	وجود کمیته تحقیقات دانشجویی فعال
۷	چاپ مقالات علمی متعدد در مجلات معتبر توسط اعضاء هیات علمی و محققین دانشگاه
۸	پرداخت حق تشویقی به مقالات چاپ شده

### نقاط ضعف (Weakness):

ردیف	عنوان نقطه ضعف (W) موجود در معاونت تحقیقات و فناوری - مدیریت پژوهش
۱	عدم داشتن چارت مربوط به مدیریت اطلاع رسانی پزشکی
۲	پایین بودن همکاری و فقدان انگیزه کافی در متخصصین بالینی جهت شرکت در امور پژوهشی
۳	کمبود امکانات و تسهیلات تحقیقاتی از جمله مرکز نگهداری حیوانات و تجهیزات آزمایشگاهی وابسته در دانشگاه
۴	کمبود نیروی انسانی لازم در حوزه معاونت تحقیقات و فناوری
۵	عدم اجرای طرحها در زمان تعیین شده
۶	فراهم نبودن امکان استفاده اعضاء هیات علمی از فرصتهای مطالعاتی
۷	ضعف در ارتباط با صنعت و بازاریابی تحقیقات (فعال نبودن مرکز رشد)

### فرصت‌ها (Opportunities):

ردیف	عنوان فرصت (O) موجود در معاونت تحقیقات و فناوری - مدیریت امور پژوهش
۱	وجود اعضای هیات علمی جوان و علاقه مند به پژوهش در دانشگاه
۲	علاقه مندی کارکنان و کارشناسان دانشگاه به پژوهش
۳	وجود فضای فیزیکی و آزمایشگاه‌های مناسب برای انجام تحقیقات در برخی از زمینه‌ها
۴	وجود منابع مالی مناسب برای پژوهش در سطح کشور و استان
۵	توجه و حمایت مسئولین دانشگاه از فعالیتهای پژوهشی
۶	امکان استفاده از محققین خارج از دانشگاه جهت اجرای پژوهش
۷	امکان برقراری ارتباط (Link) پژوهشی با سایر دانشگاهها و مراکز علمی و پژوهشی کشور
۸	حمایت مادی و معنوی وزارت بهداشت از طرحهای پژوهشی مناسب
۹	وجود نظام تحقیقی در سیستم اجرایی بهداشتی (HSR)

### تهدیدها (Threats):

ردیف	عنوان تهدیدهای (T) موجود در معاونت تحقیقات و فناوری - مدیریت امور پژوهش
۱	فعال نبودن برخی از اعضای هیات علمی بالینی در زمینه پژوهش
۲	ضعف نظام مالی برای پرداخت براساس لیاقتها و استعدادهای
۳	پایین بودن حق الزحمه و هزینه طرح‌های تحقیقاتی
۴	شرایط نامناسب محلی برای برگزاری سمینارها، کنگره‌ها و کارگاهها
۵	پایین بودن سرعت اینترنت و قطع مکرر آن
۶	نبود دوره‌های تحصیلی تکمیلی رشته‌های مختلف در دانشگاه و در نتیجه نداشتن رساله‌های تحصیلات تکمیلی
۷	نبود مراکز تحقیقاتی مصوب قطعی به صورت فعال در رشته‌های مختلف
۸	عدم همکاری و هماهنگی میان بخشی مناسب
۹	ناهماهنگی و عدم ثبات سیاستهای کلی کشور در مورد امتیازات و اولویت‌های پژوهشی
۱۰	عدم پشتیبانی قوی IT از قبیل عدم امکان استفاده از ایمیل دانشگاهی و سامانه مجلات و سایت دانشگاه
۱۱	ناتوانی در جذب و نگهداری هیات علمی پژوهشی



## اهداف کلان ( سیاستهای پژوهشی دانشگاه)

- 1- نهادینه کردن پژوهش بین اعضای هیات علمی ، کارکنان و دانشجویان در حوزه های مختلف
- 2-افزایش شاخص توسعه انسانی
- 3-افزایش شاخص سرانه فضای فیزیکی
- 4-استقرار و بهبود دانشگاه الکترونیکی
- 5- ارتقای شاخص تولید علم (مقاله و کتاب)
- 6- حمایت از همایش های پژوهشی دانشگاه
- 7-توسعه زیر ساخت های پژوهش

**هدف کلان:** ارتقای شاخص تولید علم (مقاله و کتاب)

هدف عینی: افزایش تعداد مقالات ایندکس شده در مجلات نسبت به محقق تطبیق یافته از ۲۱۰ عدد کنونی به

**۲۵۰ عدد تا انتهای سال ۱۳۹۴ (بر اساس مدل kpis)**

استراتژی: افزایش توانمندی اعضای هیات علمی در نگارش مقاله

استراتژی: تشویق اعضای هیات علمی و کارمندان به تولید مقاله علمی

استراتژی: افزایش سطح مطالعه مقالات توسط اعضای هیات علمی

**هدف کلان:** ارتقای شاخص تولید علم (مقاله و کتاب)

هدف عینی: افزایش تعداد طرح های پژوهشی از ۶۰ عدد کنونی به ۱۰۰ عدد تا انتهای سال ۱۳۹۴ (بر اساس مدل

**kpis**) (شامل: افزایش ده درصدی ۱. طرح های پژوهشی منجر به تولید واکنس /ادرو ۲. افزایش ده درصدی طرح های پژوهشی کاربردی در راستای

پایش بیماریهای نوپدید و بازپدید ۳. افزایش ده درصدی طرح های پژوهش های کاربردی در راستای شناسایی، تشخیص، پیشگیری، درمان و کنترل

بیماریها)

استراتژی: افزایش توانمندی اعضای هیات علمی در نگارش و ارایه طرح پژوهشی

استراتژی: افزایش اعتبارات پژوهشی مطابق با نیازهای پژوهشی جامعه

استراتژی: افزایش انگیزه در ارایه دهندگان طرح های پژوهشی

**هدف کلان:** ارتقای شاخص تولید علم (مقاله و کتاب)

هدف عینی: افزایش تعداد طرح های پژوهشی کمیته تحقیقات دانشجویی به میزان ۴۰ درصد تا انتهای سال

**۱۳۹۴**

استراتژی: افزایش توانایی پژوهشی دانشجویان

استراتژی: افزایش انگیزه دانشجویان

**هدف کلان:** ارتقای شاخص تولید علم (مقاله و کتاب)

هدف عینی: افزایش تعداد کتب چاپ شده از ۱۶ عدد به ۳۰ عدد

استراتژی: ایجاد انگیزه در مولفان کتب

**هدف کلان:** ارتقای شاخص تولید علم (مقاله و کتاب)

هدف عینی: افزایش تعداد اختراعات به تعداد ۸ عدد و شکوفایی و پیشرفت مرکز رشد (بر اساس مدل **kpis**)

استراتژی: افزایش انگیزه مخترعین دانشگاه

استراتژی: افزایش میزان خلاقیت افراد

استراتژی: افزایش توانایی در جهت ثبت اختراع

استراتژی: حمایت در تاسیس شرکت های دانش بنیان

استراتژی: تئیین جایگاه مرکز رشد در بین اعضای هیات علمی

**هدف کلان:** ارتقای شاخص تولید علم (مقاله و کتاب)

هدف عینی: انتشار ۴ شماره جدید از مجلات گیاهان دارویی و بیماری های زئونوز در سال ۱۳۹۴

استراتژی: افزایش فعالیت جهت انتشار مقاله

استراتژی: اطلاع رسانی به سایر مراکز آموزش عالی کشور در این خصوص

**هدف کلان:** افزایش شاخص سرانه فضای فیزیکی

هدف عینی: جابه جایی ساختمان معاونت پژوهشی از ساختمان اجاره ای به ساختمان ستاد دانشگاه

استراتژی: افزایش فضای فیزیکی معاونت

**هدف کلان:** افزایش شاخص توسعه انسانی

هدف عینی: جذب تعداد ۱۰ نفر هیات علمی پژوهشی و ۱۰ نفر نیروی طرحی

استراتژی: جذب هیات علمی و نیروی طرحی

**هدف کلان:** استقرار و بهبود دانشگاه الکترونیکی

هدف عینی: ارتقا و بهبود وبومتریکس دانشگاه به عدد ۸۰ وبومتریکس در کشور و کمتر از ۵۰۰۰ در جهان

استراتژی: راه اندازی ایمیل دانشگاهی اساتید

استراتژی: ارتقای سایت مجلات دانشگاه

**هدف کلان:** نهادینه کردن پژوهش بین اعضای هیات علمی، کارکنان و دانشجویان در حوزه های مختلف

هدف عینی: افزایش مشارکت اعضای هیات علمی در ارائه طرح های پژوهشی از ۳۰ درصد اعضای هیات علمی به

۶۰ درصد

۱. استراتژی: افزایش انگیزه اعضای هیات علمی

۲. تبیین سیاست های تشویقی برای کارکردهای پژوهشی

**هدف کلان:** حمایت از همایش های پژوهشی دانشگاه

هدف عینی: ارتقای تعداد همایش پژوهشی دانشگاه نسبت به سال ۹۳ به تعداد ۳ همایش

استراتژی: برگزاری سه همایش در سطح منطقه ای و ملی با نیاز سنجی مراکز تحقیقاتی و دانشکده های مختلف دانشگاه

**هدف کلان:** توسعه زیر ساخت پژوهش

هدف عینی: راه اندازی حیوان خانه جهت انجام تحقیقات

استراتژی: اختصاص فضای فیزیکی و تامین منابع لازم به حیوان خانه

**هدف کلان:** توسعه زیر ساخت پژوهش

هدف عینی: افزایش کتاب های کتابخانه به میزان ۱۰ درصد

استراتژی: افزایش اعتبارات جهت خرید کتب

**هدف کلان:** توسعه زیر ساخت پژوهش

هدف عینی: افزایش تجهیز الکترونیک کتابخانه ها به میزان ۵۰ درصد

استراتژی: افزایش اعتبارات جهت خرید نرم افزار های لازم

جدول تفصیلی

هدف کلان: ارتقای شاخص تولید علم (مقاله و کتاب)

هدف عینی ۱: افزایش تعداد مقالات ایندکس شده در مجلات نسبت به محقق تطبیق یافته از ۲۱۰ عدد کنونی به ۲۵۰ عدد تا انتهای سال ۱۳۹۴ (بر اساس مدل **kpis**)

استراتژی ۱: افزایش توانمندی اعضای هیات علمی در نگارش مقاله	ردیف	عنوان فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان اجرا	تعداد	تجهیزات مورد نیاز	شیوه پایش و ارزشیابی	شاخص (بر اساس مدل kpis)	هزینه ها	
											کل هزینه	مواد
	۱.	برگزاری کارگاه آموزشی مقاله نویسی	اعضای هیات علمی و کارمندان	مدیر اطلاع رسانی پزشکی دانشگاه	خرداد/تیر/مهر/دی ۹۴	دانشکده ها	۵ کارگاه	فضای برگزاری کارگاه	لیست نظر سنجی	نسبت تعداد کارگاههای برگزار شده به تعداد کل کارگاه ها (بر اساس مدل kpis)	-	
استراتژی ۲: تشویق اعضای هیات علمی و کارمندان به تولید مقاله علمی		مکاتبه جهت افزایش اعتبارات پژوهشی مطابق با نیازهای پژوهشی	اعضای هیات علمی و کارمندان	معاون پژوهش	اردیبهشت ماه ۹۴	دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی	-	-	-	نسبت بودجه افزایش یافته به بودجه کل اعتبارات پژوهشی سال ۹۳ (بر اساس مدل kpis)	-	

هدف کلان: ارتقای شاخص تولید علم (مقاله و کتاب)

هدف عینی ۲: افزایش تعداد طرح های پژوهشی از ۶۰ عدد کنونی به ۱۰۰ عدد تا انتهای سال ۱۳۹۴

(شامل: افزایش ده درصدی ۱. طرح های پژوهشی منجر به تولید واکسن / دارو ۲. افزایش ده درصدی طرح های پژوهشی کاربردی در راستای پایش بیماریهای نوپدید و بازپدید ۳. افزایش ده درصدی طرح های پژوهش های کاربردی در راستای شناسایی، تشخیص، پیشگیری، درمان و کنترل بیماریها) (بر اساس مدل kpis)

استراتژی ۱: افزایش توانمندی اعضای هیات علمی در نگارش و ارایه طرح پژوهشی	ردیف	عنوان فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان اجرا	تعداد مورد نیاز	تجهیزات مورد نیاز	شیوه پایش و ارزشیابی	شاخص (بر اساس مدل kpis)	
										مواد	هزینه ها
	۱.	برگزاری کارگاه نگارش طرح پژوهشی	اعضای هیات علمی و کارمندان	مدیر اطلاع رسانی پزشکی دانشگاه	خرداد/تیر/مهر/دی ۱۳۹۴	دانشکده ها	۵ کارگاه	فضای برگزاری کارگاه	لیست نظر سنجی	تعداد طرح های پژوهشی انجام شده در سال ۹۴ به کل طرح های سال ۹۳ (بر اساس مدل kpis)	-
استراتژی ۲: افزایش اعتبارات پژوهشی مطابق با نیازهای پژوهشی جامعه و اخذ گرنت از سایر موسسات خارج از دانشگاه		مکاتبه با رییس دانشگاه جهت افزایش اعتبارات پژوهشی مطابق با نیازهای پژوهشی جامعه	اعضای هیات علمی و کارمندان	معاون پژوهش	اردیبهشت ماه ۱۳۹۴	دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی	-	-	بررسی میزان مبالغ ریالی بودجه	نسبت بودجه افزایش یافته به بودجه کل اعتبارات پژوهشی سال ۹۳ (بر اساس مدل kpis)	-
افزایش انگیزه در ارایه دهندگان		۱. برگزاری جلسه مدیران معاونت	اعضای هیات علمی و کارمندان	معاون پژوهش و مدیران پژوهش	خرداد ماه ۹۴	دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی	-	-	بررسی میزان رضایت به	تعداد طرح های پژوهشی انجام شده در سال ۹۴ به کل طرح	-

		های سال ۹۳ (بر اساس مدل kpis)	کمک چک لیست						تحقیقات و فناوری جهت اصلاح فرایند و کاهش مدت زمان دریافت، بررسی و تصویب طرح های تحقیقاتی ارسالی از دانشکده ها , به حداکثر دو ماه	طرح های پژوهشی	
-	-	تعداد طرح های پژوهشی انجام شده در سال ۹۴ به کل طرح های سال ۹۳ (بر اساس مدل kpis)	بررسی میزان رضایت به کمک چک لیست	-	-	دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی	خرداد ماه ۹۴	معاون پژوهش و مدیران پژوهش	اعضای هیات علمی و کارمندان	۲. برگزاری جلسه مدیران معاونت تحقیقات و فناوری جهت تسهیل پرداخت اقساط مالی طرح ها و ایجاد امکان سفارش مواد مصرفی و دستگاههای مورد نیاز در کوتاه ترین زمان ممکن	

هدف کلان : ارتقای شاخص تولید علم (مقاله و کتاب)

هدف عینی: افزایش تعداد طرح های پژوهشی کمیته تحقیقات دانشجویی به میزان ۴۰ درصد تا انتهای سال ۱۳۹۴

استراتژی	ردیف	عنوان فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان اجرا	تعداد	تجهیزات مورد نیاز	شیوه پایش و ارزشیابی	شاخص (بر اساس مدل kpis)		هزینه ها
										مواد	کل هزینه	
افزایش توانایی پژوهشی دانشجویان		تربیت پژوهشیار دانشجویی	دانشجویان	مسئول کمیته تحقیقات دانشجویی	مهر ماه ۹۴	دانشکده ها	۱۰۰ دانشجوی	مکان برگزاری کارگاه	-	نسبت تعداد طرح های پژوهشی دانشجویی انجام شده در سال ۹۴ به کل طرح های پژوهشی دانشجویی سال ۹۳ (بر اساس مدل kpis)	-	
افزایش انگیزه دانشجویان		افزایش تورهای تحقیقاتی	دانشجویان	مسئول کمیته تحقیقات دانشجویی	مهر ماه ۹۴	دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی	-	-	-	نسبت تعداد طرح های پژوهشی دانشجویی انجام شده در سال ۹۴ به کل طرح های پژوهشی دانشجویی سال ۹۳ (بر اساس مدل kpis)	-	

هدف کلان: ارتقای شاخص تولید علم (مقاله و کتاب)

هدف عینی: افزایش تعداد کتب چاپ شده از ۱۶ عدد به ۳۰ عدد

استراتژی ۱:	ردیف	عنوان فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان اجرا	تعداد	تجهیزات مورد نیاز	شیوه پایش و ارزشیابی	شاخص (بر اساس مدل (kpis)		هزینه ها
										مواد	کل هزینه	
ایجاد انگیزه در مولفان کتب	۱.	۱. افزایش پرداخت تشویقی به چاپ کتاب	اعضای هیات علمی و کارمندان	معاون پژوهش و مدیران پژوهش	خرداد ماه ۹۴	دانشگاه علوم پزشکی	-	نیروی انسانی	شمارش تعداد کتب چاپ شده	تعداد کتب چاپ شده در سال ۹۴ به تعداد کتب چاپ شده در سال ۹۳	-	
	۲.	برگزاری جلسه مدیران معاونت تحقیقات و فناوری جهت اصلاح فرایند و کاهش مدت زمان دریافت، بررسی و تصویب کتب به حداکثر دو ماه و چاپ کتاب	اعضای هیات علمی و کارمندان	معاون پژوهش و مدیران پژوهش	خرداد ماه ۹۴	دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی و ناشر خارج از دانشگاه	-	-	شمارش تعداد کتب چاپ شده	تعداد کتب چاپ شده در سال ۹۴ به تعداد کتب چاپ شده در سال ۹۳	-	



هدف کلان: ارتقای شاخص تولید علم (مقاله و کتاب)

هدف عینی: افزایش تعداد اختراعات به تعداد ۸ عدد (بر اساس مدل kpis)

استراتژی ۱: افزایش انگیزه مخترعین دانشگاه	ردیف	عنوان فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان اجرا	تعداد	تجهیزات مورد نیاز	شیوه پایش و ارزشیابی	شاخص (بر اساس مدل kpis)	هزینه ها	
											کل هزینه	مواد
	۱.	افزایش پرداخت تشویقی به ثبت اختراعات	اعضای هیات علمی و کارمندان	شورای پژوهش	خرداد ماه ۹۴	دانشگاه علوم پزشکی	-	نیروی انسانی	شمارش تعداد اختراعات	تعداد اختراعات در سال ۹۴ به تعداد اختراعات در سال ۹۳ (بر اساس مدل kpis)	-	
استراتژی ۲: افزایش میزان خلاقیت افراد		برگزاری کارگاه بارش افکار و تبیین مرکز رشد و فناوری و راه اندازی مرکز رشد و حمایت از طرح های فناورانه	اعضای هیات علمی و کارمندان	مدیر اطلاع رسانی پزشکی	تیر ماه ۹۴	دانشگاه علوم پزشکی	-	نیروی انسانی و فضای فیزیکی	-	تعداد اختراعات در سال ۹۴ به تعداد اختراعات در سال ۹۳ (بر اساس مدل kpis)	-	

هدف کلان: ارتقای شاخص تولید علم (مقاله و کتاب)

هدف عینی: انتشار ۴ شماره جدید از مجلات گیاهان دارویی و بیماری های زئونوز در سال ۱۳۹۴

استراتژی ۱: افزایش فعالیت جهت انتشار مقاله در این مجلات	ردیف	عنوان فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان اجرا	تعداد	تجهیزات مورد نیاز	شیوه پایش و ارزشیابی	شاخص (بر اساس مدل kpis)												
										مواد	کل هزینه											
۱.	اعلام انتشار مجلات در سایت مجلات مر بوطنه و سایت دانشگاه و انتشار مجلات بصورت فصلنامه	اعضای هیات علمی و کارمندان	معاونین مراکز تحقیقاتی	تیر ماه ۹۴	دانشگاه علوم پزشکی	-	نیروی انسانی	شمارش تعداد مجلات منتشره	تعداد مقالات در سال ۹۴ به تعداد مقالات در سال ۹۳ (بر اساس مدل kpis)	-												
												۲.	اطلاع رسانی به پژوهشگران این حوزه در کل کشور	اعضای هیات علمی و کارمندان و پژوهشگران	معاونین مراکز تحقیقاتی	تیر ماه ۹۴	سراسر کشور	نیروی انسانی	شمارش تعداد مجلات منتشره	تعداد مقالات در سال ۹۴ به تعداد مقالات در سال ۹۳ (بر اساس مدل kpis)	-	

هدف کلان: افزایش شاخص توسعه انسانی

هدف عینی: جذب تعداد ۱۰ نفر هیات علمی پژوهشی و ۱۰ نفر نیروی طرحی ( ۶ نفر نیروی طرحی متخصص جهت کتابخانه مرکزی و اقماری)

استراتژی ۱: اعلام نیاز جذب هیات علمی و نیروی طرحی	ردیف	عنوان فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان اجرا	تعداد	تجهیزات مورد نیاز	شیوه پایش و ارزشیابی	هزینه ها	
										مواد	کل هزینه
	۱.	مکاتبه با رییس محترم دانشگاه جهت جذب تعداد ۱۰ نفر هیات علمی پژوهشی و ۱۰ نفر نیروی طرحی		معاون پژوهش	خرداد ماه ۹۴	دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی	-	-	شمارش تعداد نیروی جذب شده	تعداد نیروی جذب شده در سال ۹۴ به تعداد مقالات در سال ۹۳ (بر اساس مدل kpis)	-

هدف کلان: افزایش شاخص سرانه فضای فیزیکی

هدف عینی: جابه جایی ساختمان معاونت پژوهش از ساختمان اجاره ای به ساختمان ستاد دانشگاه

استراتژی ۱: افزایش فضای فیزیکی معاونت	ردیف	عنوان فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان اجرا	تعداد	تجهیزات مورد نیاز	شیوه پایش و ارزشیابی	شاخص (بر اساس مدل kpis)		
										مقدار	هزینه ها	
										موا	کل هزینه	
	۱.	مکاتبه با رییس محترم دانشگاه جهت جابه جایی معاونت پژوهش از ساختمان اجاره ای به ساختمان ستاد دانشگاه	کارمندان معاونت پژوهشی	معاون پژوهش	خرداد ماه ۹۴	دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی	-	-	-	مقدار فضای فیزیکی در سال ۹۴ به مقدار فضای فیزیکی در سال ۹۳ (بر اساس مدل kpis)	-	-

هدف کلان: استقرار و بهبود دانشگاه الکترونیکی

هدف عینی: ارتقا و بهبود وبومتریक्स دانشگاه به عدد ۸۰ وبومتریक्स کشور و کمتر از ۵۰۰۰ در کل

راه اندازی ایمیل دانشگاهی اساتید	ردیف	عنوان فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان اجرا	تعداد	تجهیزات مورد نیاز	شیوه پایش و ارزشیابی	شاخص (بر اساس مدل (kpis)	هزینه ها	
											کل هزینه	مواد
ارتقای سایت مجلات دانشگاه	۱.	همکاری با مسئولین IT دانشگاه در جهت خرید سرور و نرم افزار	مسئول IT معاونت	مرداد ماه ۹۴	دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی	-	-	-	کیفیت و وجود ایمیل راه اندازی شده	--	خرید سرور مناسب	
		همکاری با مسئولین IT دانشگاه و مسوول سایت مجلات در بیرون دانشگاه و روابط عمومی دانشگاه (برگزاری جلسات و کمیته وبومتریक्स دانشگاه)							رتبه وبومتریक्स در سال ۹۴ به رتبه وبومتریक्स در سال ۹۳ (بر اساس مدل (kpis)	خرید سامانه لازم		

هدف کلان : حمایت از همایش های پژوهشی دانشگاه

هدف عینی: ارتقای تعداد همایش پژوهشی دانشگاه نسبت به سال ۹۳ به تعداد ۳ همایش

استراتژی	ردیف	عنوان فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان اجرا	تعداد	تجهیزات مورد نیاز	شیوه پایش و ارزشیابی	شاخص (بر اساس مدل (kpis)		هزینه ها
										مواد	کل هزینه	
برگزاری سه همایش در سطح منطقه ای و ملی		مکاتبه و رایزنی جهت اخذ بودجه برگزاری همایش و جذب اسپانسر	اعضای هیات علمی	مدیر اجرایی همایش	شهریور ماه ۹۴	دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی	-	سالن مکان برگزاری همایش	-	تعداد همایش های برگزار شده سال ۹۴ به تعداد همایش های برگزار شده سال ۹۳ (بر اساس مدل (kpis)	-	

### هدف کلان: توسعه زیر ساخت پژوهش

#### هدف عینی: راه اندازی حیوان خانه جهت انجام تحقیقات

استراتژی ۱: اختصاص فضای فیزیکی به حیوان خانه	ردیف	عنوان فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان اجرا	تعداد	تجهیزات مورد نیاز	شیوه پایش و ارزشیابی	شاخص (بر اساس مدل (kpis)	
										مواد	هزینه کل
	۱.	تخصیص و ساخت فضای مناسب	اعضای محترم هیات علمی	معاون پژوهش	مهر ماه ۹۴	دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی	-	-	-	مقدار فضای فیزیکی در سال ۹۴ به مقدار فضای فیزیکی در سال ۹۳ (بر اساس مدل (kpis)	-

### هدف کلان: توسعه زیر ساخت پژوهش

#### هدف عینی: افزایش کتاب های کتابخانه به میزان ۱۰ درصد

استراتژی ۱: افزایش اعتبارات جهت خرید کتب	ردیف	عنوان فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان	مکان اجرا	تعداد	تجهیزات مورد نیاز	شیوه پایش و ارزشیابی	شاخص (بر اساس مدل (kpis)	
										مواد	هزینه کل
		خرید کتاب از نمایشگاه کتاب	اعضای محترم هیات علمی و دانشجویان	رییس کتابخانه مرکزی	خرداد ۹۴	دانشکده پزشکی	-		شمارش تعداد کتب	نسبت تعداد کتب خریداری شده به کلیه کتب کتابخانه	

## هدف کلان : توسعه زیر ساخت پژوهش

هدف عینی: افزایش تجهیز الکترونیک کتابخانه ها به میزان ۵۰ درصد

هزینه ها		شاخص (بر اساس مدل kpis)	شیوه پایش و ارزشیابی	تجهیزات مورد نیاز	تعداد	مکان اجرا	زمان	مسئول اجرا	گروه هدف	عنوان فعالیت	ردیف	استراتژی ۱: افزایش اعتبارات جهت خرید نرم افزار های لازم
کل هزینه	مواد											
		نسبت تعداد نرم افزار ها به کل نرم افزار های موجود	تایید نصب نرم افزار ها		-	دانشکده پزشکی	شهریور ۹۴	رییس کتابخانه مرکزی	اعضای محترم هیات علمی و دانشجویان	خرید نرم افزارهای لازم از شرکت های معتبر سطح کشور		