



**برنامه استراتژیک مرکز آموزشی فوریت های پزشکی
پیش بیمارستانی شهرستان مانه و سملقان**

(سال ۱۴۰۶-۱۴۰۲)

مقدمه :

برنامه ریزی استراتژیک فعالیتی پویا و هدفمند می باشد که بایستی از ویژگی هایی نظیر تداوم، جامعیت، قابلیت اجرا متناسب با توانمندی های سازمان برخوردار بوده و مبتنی بر آگاهی از وضعیت موجود سازمان و دقت در تجزیه و تحلیل شرایط بیرونی و درونی سازمان باشد. برنامه ریزی استراتژیک فرآیند تعیین اهداف سازمان و اتخاذ تصمیم درباره طرح های جامع عملیاتی و اجرایی برای تحقق آن اهداف است. برنامه ریزی استراتژیک قابلیت تطابق با نیازهای آینده و پاسخگویی به تحولات و انتظارات محیط بیرونی سازمان را دارد و بیانگر قدرت خلاقیت مدیران و برنامه ریزی جهت ساختن و تغییر آینده است از این رو، مرکز آموزشی فوریت های پزشکی پیش بیمارستانی شهرستان مانه و سملقان همگام با دانشگاه علوم پزشکی خراسان شمالی با تدوین برنامه استراتژیک ۴ ساله خود و با امید یاری خداوند متعال، سعی و تلاش مدیران، اعضای هیات علمی، کارمندان و دانشجویان تلاش خواهد نمود تا در جهت دستیابی به اهداف عالی کشور و نظام سلامت مثمر ثمر واقع گردد.

رسالت مرکز:

تعلیم و تربیت نیروی انسانی مجرب و کارآمد و متعهد به ارزشهای اسلامی و انسانی رسالت آموزش رشته فوریت‌های پزشکی پیش بیمارستانی محسوب می گردد. فارغ التحصیلان این رشته با کسب دانش و مهارت های لازم و منطبق با نیازهای جامعه قادر خواهند بود امدادسانی و خدمات مراقبتی پیش بیمارستانی را به بیماران و مصدومین حوادث ترافیکی، بلایای طبیعی و... در حداقل زمان ممکن و با کیفیت مطلوب به جامعه ارائه دهند.

رسالت این مرکز، تربیت نیروی انسانی متبحر، متخصص و کارآمد در رشته فوریت های پزشکی پیش بیمارستانی می باشد، تا بتواند با آموزش های لازم و فراهم نمودن بسترهای مناسب برای دانشجویان با کسب مهارت‌های لازم قادر به انجام مسئولیت های تخصصی خود، جهت خدمت به جامعه باشند. یکی دیگر از رسالت های این مرکز ارتقاء کیفی آموزشها می باشد که این مهم با ایجاد شرایط مطلوب یاددهی و یادگیری درحیطه علوم پزشکی و انجام فعالیت هایی از قبیل برنامه ریزی، راهنمایی و انجام پژوهش در آموزش، آموزش اعضاء هیأت علمی، توانمند سازی نیروی انسانی، افزایش انگیزه در فراگیران و اساتید، استفاده بهینه از منابع و تجهیزات و تحول در برنامه ریزی آموزشی که با ارزشیابی مستمر انجام می گیرد، تحقق خواهد یافت.

تاریخچه مرکز :

مرکز آموزشی فوریت های پزشکی شهرستان مانه و سملقان در سال ۱۳۹۰ تاسیس و از بهمن ماه سال ۱۳۹۰ با پذیرش ۱۹ نفر دانشجو در رشته فوریت های پزشکی کار خود را آغاز کرد.

اطلاعات مرکز از زمان تاسیس تا پایان نیمسال دوم سال تحصیلی ۱۴۰۲-۱۴۰۱

تعداد دانشجویان در حال تحصیل	تعداد دانشجویان فارغ التحصیلان	تعداد اعضاء هیات علمی	متراژ مرکز به مترمربع	آدرس مرکز
۴۱ نفر	۱۷۱ نفر	۲ نفر	۳۰۰	آشخانه، خیابان جانبازان، کوچه شهید قدیمی، طبقه بالای پایگاه سلامت فرهنگیان

لیست ذینفعان و انتظارات ذینفعان :

ردیف	عنوان فرد/گروه/سازمان ذینفع	انتظارات ذینفعان از مرکز	انتظارات مرکز از ذینفعان
۱	دانشجویان	تامین و افزایش فضا و تجهیزات آموزشی ، به کارگیری اساتید مجرب ، تامین کتب تخصصی با توجه به نیاز دانشجویان ، ارتقاء برنامه ریزی درسی، افزایش و توسعه خدمات رفاهی و ورزشی، دسترسی آسان و با کیفیت به منابع الکترونیک و اینترنت، تشکیل و حمایت از تشکلهای دانشجویی، برگزاری برنامه های فوق برنامه علمی و فرهنگی	فراگیری و نشر دانش، تلاش در جهت ارتقاء سطح علمی و فرهنگی در اجتماع
۲	خانواده دانشجویان	فراهم سازی امکانات آموزشی، رفاهی و پژوهشی برای دانشجویان	همراهی و همفکری در مسائل آموزشی و برنامه های فرهنگی
۳	اعضاء هیات علمی	حفظ شان و کرامت اعضاء هیات علمی ، افزایش تعداد اعضاء هیات علمی ، تقویت و توسعه نظام آموزشی، گسترش و تجهیز فضای فیزیکی مرکز،افزایش و توسعه خدمات رفاهی،توانمند سازی اساتید	ارتقاء سطح کیفیت برنامه های آموزشی و فرهنگی دانشجویان، ارتقاء سطح آموزشی و پژوهشی مرکز در سطح دانشگاه
۴	سازمان اورژانس و حوادث پیش بیمارستانی ۱۱۵	تربیت نیروی انسانی متخصص و کارآمد	همکاری در زمینه آموزش دانشجویان و کارآموزی های مربوطه

۵	معاونت آموزشی	ارتقاء سطح کمی و کیفی آموزش	فراهم سازی بودجه و تجهیزات و امکانات مورد نیاز آموزش، حمایت همه جانبه از مرکز در جهت ارتقاء مرکز به دانشکده و یا قطب آموزش فوریت استان
۶	معاونت دانشجویی فرهنگی	ارتقاء سطح کمی و کیفی امکانات و خدمات رفاهی دانشجویان	فراهم سازی امکانات و زیرساخت های لازم، حمایت از ارتقاء سطح کمی و کیفی خدمات رفاهی دانشجویان (خوابگاه دانشجویی، اردوهای دانشجویی و برنامه های ورزشی و ...)
۷	معاونت توسعه، مدیریت و منابع	تربیت نیروی انسانی متخصص و کارآمد	تخصیص چارت سازمانی برای مرکز و جذب نیروهای مورد نیاز و پشتیبانی منابع در ارتقاء سطح کمی و کیفی آموزش
۸	بیماران و حادثه دیدگان	حفظ امنیت و سلامت بیماران و حادثه دیدگان با تربیت نیروی متخصص و کارآمد	همکاری، مشارکت و صبر در امر آموزش در بیمارستان ها و پایگاههای آموزشی
۹	خانواده بیماران و حادثه دیدگان	حفظ امنیت و سلامت بیماران	حمایت، همکاری و صبر در امر آموزش در بیمارستان ها و پایگاههای آموزشی دانشگاه

نقاط قوت مرکز :

- ۱- وجود اعضاء هیات علمی متعهد و مجرب
- ۲- وجود سالن پراتیک با امکانات و تجهیزات مناسب
- ۳- وجود انگیزه همکاری و حمایت مسئولین بهداشت و درمان شهرستان از مرکز
- ۴- همکاری مسئول اورژانس و ۱۱۵ شهرستان در بحث آموزش های عملی دانشجویان و بازدید از پایگاهها
- ۵- همکاری مسئولین هلال احمر شهرستان در بحث بازدید دانشجویان از پایگاههای هلال احمر و آشنایی با تجهیزات فنی موجود

نقاط ضعف مرکز :

- ۱- کمبود فضای فیزیکی مرکز و نامناسب بودن فضای موجود از نظر استانداردهای آموزشی
- ۲- عدم وجود خوابگاه دانشجویی
- ۳- کمبود اعضاء هیات علمی
- ۴- کمبود برخی مولژهای آموزشی

- ۵- کمبود نیروی انسانی و عدم وجود چارت سازمانی برای مرکز (کارشناس فرهنگی-دانشجویی، کارشناس EDO، کارشناس امور اداری، نیروی خدماتی و سرایدار)
- ۶- عدم وجود نسخه های جدید و به روز از منابع و کتب مرجع و تخصصی رشته فوریت های پزشکی
- ۷- عدم وجود بیمارستان آموزشی در شهرستان
- ۸- عدم وجود پایگاه آموزشی اورژانس ۱۱۵ در شهرستان
- ۹- کمبود امکانات رفاهی و ورزشی جهت استفاده دانشجویان و اعضاء هیات علمی

مهمترین فرصتها :

- ۱- مسافت کوتاه و همجواری با مرکز استان و امکان استفاده از بیمارستانها و فضاهاى آموزشى موجود دانشگاه در مرکز استان
- ۲- همکاری اساتید هیات علمی سایر دانشکده های دانشگاه با مرکز
- ۳- ارتقاء تنها بیمارستان شهرستان (پورسینا) از نظر تعداد تخت ها و بخش های تخصصی در آینده نزدیک (تا پایان سال) و امید به آموزشی شدن بیمارستان و استفاده از آن در برگزاری کارآموزی دانشجویان
- ۴- وجود نیروهای تحصیل کرده در مقاطع تحصیلات تکمیلی در شبکه بهداشت و درمان شهرستان و استفاده از آنها بعنوان استاد حق التدریس
- ۵- وجود فرصت های شغلی مربوط به رشته فوریت های پزشکی در استان و شهرستان
- ۶- قرارگیری در مسیر جاده آسیایی

مهمترین تهدیدها:

- ۱- عدم استقبال متقاضیان بومی به علت عدم اطلاع رسانی مناسب به مسئولین و مردم شهرستان و استان در مورد وجود مرکز آموزشی دولتی در شهرستان مانه و سملقان
- ۲- عدم تخصیص سهمیه پذیرش بومی برای متقاضیان بومی استان و شهرستان
- ۳- عدم توجه مناسب مسئولین و معاونین دانشگاه به رفع مشکلات مرکز و ارتقاء آن با وجود گذشت بیش از ۱۰ سال از زمان تاسیس و پیگیری های صورت گرفته
- ۴- عدم تخصیص بودجه اختصاصی به مرکز و تخصیص بودجه مشترک با بهداشت و درمان شهرستان
- ۵- سرگردانی نیروها، دانشجویان و اعضاء هیات علمی بین قوانین و مقررات معاونت آموزشی و شبکه بهداشت و درمان به علت وابسته بودن مرکز در تمام زمینه ها به شبکه بهداشت و درمان شهرستان

اهداف کلان، راهبردی و عینی مرکز :

اهداف عینی	اهداف راهبردی	اهداف کلان	ردیف
<p>برگزاری کارگاههای مرتبط با رشته فوریت های پزشکی</p> <p>نظارت بیشتر بر فرآیندهای آموزشی</p> <p>تدوین لاگ بوک جهت کلیه کارآموزیها</p> <p>برگزاری آزمون های عملی دروس به صورت آسکی</p>	<p>توسعه کمی و کیفی برنامه های آموزشی</p>	<p>ارتقاء سطح آموزشی مرکز</p>	<p>۱</p>
<p>توسعه فضای فیزیکی مرکز (اضافه شدن یک کلاس ، سالن کنفرانس)</p> <p>راه اندازی سالن آزمون الکترونیک جهت برگزاری امتحانات بصورت الکترونیک</p>	<p>توسعه فضاهای آموزشی</p>		
<p>تکمیل تجهیزات و امکانات سالن پراتیک (مولاژ زایمان در اولویت)</p> <p>مناسب سازی سالن پراتیک</p> <p>تهیه نسخه های به روز و جدید از کتب مرجع و تخصصی رشته فوریت های پزشکی</p>	<p>تکمیل امکانات و تجهیزات آموزشی</p>		
<p>راه اندازی کانون دانشجویی هلال احمر در مرکز</p> <p>برگزاری برنامه های فرهنگی بر اساس مناسب ها و ایام خاص جهت استفاده دانشجویان</p> <p>برگزاری اردوهای فرهنگی تفریحی طی سال</p> <p>جهت استفاده دانشجویان</p> <p>برگزاری جشن ها در اعیاد و مناسبت های مرتبط</p> <p>جهت تقویت روحیه دانشجویان</p>	<p>ارتقاء سطح کمی و کیفی برنامه های فرهنگی</p>	<p>توسعه برنامه های فرهنگی و افزایش امکانات رفاهی</p>	<p>۲</p>

<p>فراهم سازی خوابگاه دولتی یا خودگردان جهت اسکان دانشجویان انعقاد قرارداد با باشگاههای ورزشی جهت استفاده دانشجویان</p>	<p>فراهم سازی امکانات رفاهی</p>		
<p>افزایش تعداد اعضاء هیات علمی به حداقل چهار نفر جذب نیروی کارشناس فرهنگی دانشجویی جذب نیروی کارشناس EDO جذب نیروی خدماتی ثابت جهت مرکز جذب نیروی سرایدار</p>	<p>درخواست تخصیص چارت سازمانی مختص مرکز</p>	<p>ارتقاء ساختار سازمانی مرکز</p>	<p>۳</p>